

## TÉMOIGNAGE



# Comment Septodont a fiabilisé ses décisions stratégiques sur son portefeuille de produits

Septodont a un très large portefeuille de produits. La question du bénéfice/effort du maintien de certains produits historiques se pose donc toujours. Disposer d'un outil nous permettant de consolider l'effort requis pour chacun de ces produits nous permet de mieux en estimer le coût de maintien et vient nourrir des réflexions et décisions stratégiques sur l'intérêt ou non de conserver tel ou tel produit dans le portefeuille.

*Olivier Chabrier, Directeur des Programmes au sein de la Direction des Affaires Pharmaceutiques*

Pour le laboratoire Septodont, spécialisé dans le développement, la fabrication et la distribution de produits dentaires, il est tout aussi important de continuer à innover pour proposer de nouveaux produits que d'assurer le maintien des produits existants sur ses différents marchés.

La multiplication du nombre de projets innovants couplée à l'évolution des exigences réglementaires a complexifié la gestion de ce portefeuille diversifié. Le manque de consolidation des tâches relatives à ces projets rendait difficile la prise de décisions sur les priorités à donner aux équipes impliquées. Plusieurs départements étant contributeurs, le manque de visibilité sur les actions à réaliser en accord avec la capacité à faire ont pu engendrer des incompréhensions entre départements et limiter l'efficacité du groupe.

Déployé en 2021, le logiciel de gestion de portefeuille de projets Sciforma a permis à Septodont d'améliorer ses décisions tactiques comme stratégiques ainsi que le pilotage de son portefeuille produit.

Septodont a choisi de se faire accompagner par le cabinet Noveane pour mener avec succès la mise en œuvre de la solution.



### SECTEUR

Pharmaceutique



### FONDÉ

1932



### IMPLANTATION

Saint-Maur-des-Fossés,  
France



### CHIFFRES

234 millions  
d'euros



### EMPLOYÉS

1 800 employés à  
travers le monde



### SITE WEB

[septodontcorp.com](http://septodontcorp.com)

## POUR SEPTODONT, L'EFFET SCIFORMA, C'EST :

### LA VISIBILITÉ ET LA TRANSPARENCE SANS LESQUELLES IL EST IMPOSSIBLE D'ANTICIPER

Depuis que l'intégralité des données relatives au développement et l'enregistrement de produits sont automatiquement consolidées dans Sciforma, chacun est informé en temps réel des échéances à venir et peut donc anticiper la charge et les éventuels besoins de recrutement. Le plan de capacité peut désormais être établi à 6 mois. Surtout, l'entreprise a maintenant une vision stratégique à 3 ans sur les activités portées par les produits.

### UNE RATIONALISATION DU PORTEFEUILLE PRODUIT

Le déploiement du nouveau système a été l'occasion de venir fluidifier les méthodes et modes de travail mis en place entre les différents départements concernés. Ceux qui des process qui pouvaient être clarifiés et optimisés l'ont été, et les pratiques de pilotage des projets et portefeuilles ont été harmonisées.

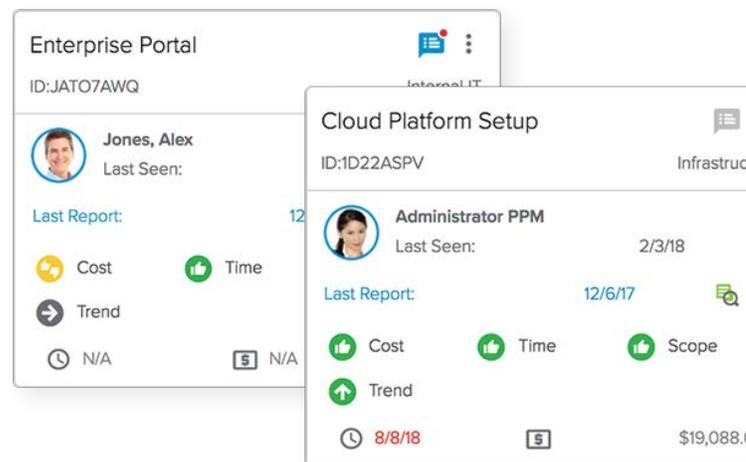
La mise en évidence des sur- et sous-affectations a renforcé l'organisation interne des différents services (R&D, Réglementaire, Médical, gestion de projets) ainsi que la qualité des interactions, tandis que diverses instances décisionnelles réunissant les différentes directions ont été institutionnalisées afin de mieux cadrer les décisions relatives aux portefeuilles.

### DES DÉCISIONS STRATÉGIQUES PLUS ÉCLAIRÉES, DONC PLUS FIABLES

Parce que les données issues de Sciforma alimentent les comités de pilotage, les directeurs peuvent aisément prendre leurs décisions sur la base d'informations claires et objectives. Cette meilleure compréhension a permis d'accélérer et de faciliter les décisions de priorisation, de décalage ou de réattribution des projets. Elle a également amélioré l'estimation du Total Cost of Ownership (ou coût total de possession) des divers produits composant le portefeuille, permettant ainsi à Septodont d'optimiser son mix produits.

Parce que les données issues de Sciforma alimentent les comités de pilotage, les directeurs peuvent aisément prendre leurs décisions sur la base d'informations claires et objectives. Cette meilleure compréhension a permis d'accélérer et de faciliter les décisions de priorisation, de décalage ou de réattribution des projets.

*Olivier Chabrier, Directeur des Programmes au sein de la Direction des Affaires Pharmaceutiques*



## À propos de Sciforma

Sciforma est l'un des principaux fournisseurs de logiciels de gestion de portefeuille et de projet (PPM). Depuis 1982, elle fournit des solutions à plus d'un quart de million d'utilisateurs dans le monde. La société propose des solutions software de gestion de projets et de portefeuilles de projets multiplateformes, flexibles et faciles à utiliser. Les entreprises qui ont plusieurs projets provenant de plusieurs clients (y compris des clients internes) doivent être en mesure de prioriser les efforts qui leur apporteront les meilleurs résultats. La solution configurable Sciforma PPM offre aux chefs de projet et aux dirigeants la possibilité d'analyser les investissements, de planifier les capacités, de gérer les risques et de mieux contrôler les dépenses. En 2021, Sciforma a acquis One2Team, renforçant ainsi ses capacités de gestion de portefeuille stratégique (SPM).

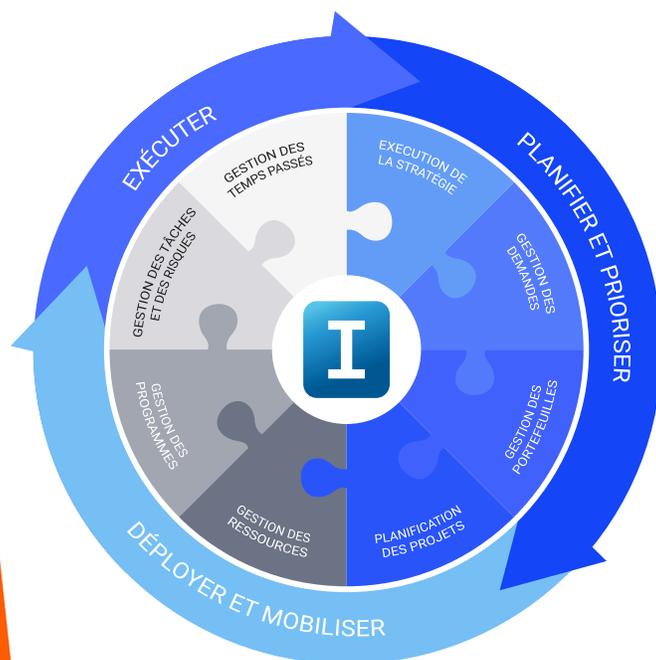
Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site :

[www.sciforma.com](http://www.sciforma.com).

Suivez-nous sur [LinkedIn](#) et sur [Twitter@Sciforma](#).



- 10 Bureaux
- Revendeurs agréés & partenaires locaux
- Bureaux et utilisateurs



Entièrement personnalisable. Contactez-nous pour une démonstration.

[www.sciforma.com](http://www.sciforma.com) • +33 1 56 54 83 00 • [info@sciforma.fr](mailto:info@sciforma.fr)